

التجربة الماليزية في التعليم الإلكتروني

واقع وآفاق

إعداد

أ.بلال محمد المصري

samerbook@hotmail.com

د/سامية عبد المنعم

samia_edu@hotmail.com

فلسطين

٢٠١٨ م

المستخلص :

يعتبر التعليم حق من الحقوق الإنسانية وعلى الحكومات العربية أن تضعها في أولويات موازناتها السنوية وأن تخصص لها أعلى الموارد، وأن يعطى للتعليم دوره ومكانته العالية، وتحسين نظرة المجتمع للمعلم ورفع مكانته واحترامه من الجميع، ويجعل التعليم رغبة ذاتية يندفع إليها جميع الطلبة للإقبال عليه وعدم الهروب منه، وأن يقدم مجاناً حق من الحقوق الإنسانية التي نصت عليها القوانين الدولية وقانون التعليم العالي، والاهتمام بالمبدعين وتوفير الأجزاء والإمكانات لهم، وتعتبر التجربة الماليزية في التعليم المهني مثلاً واضحاً ممكناً للفلسطينيين الاستفادة منها، والعمل على تعزيز ومواصلة التعليم، من خلال إنشاء مدارس ذكية تهتم بالتعلم الإلكتروني والتكنولوجيا، كما ويمكن الاستفادة أيضاً من إنشاء مراكز أبحاث ومراكم تكنولوجيا تقدم الخبرات والورش التعليمية التي تسارع إليها دول العالم المتقدم، وأيضاً إنشاء مدارس ومعاهد مهنية واعتمادها كأداة ناجحة وتطور تقني كبير بدلًا من التعلم التقليدي والمناهج الركيكة التي تعتمدتها فلسطين، كما وتم التطرق لأهمية دور الحكومة الفلسطينية لتصنيص ميزانية أكبر للتطوير والتحديث التعليمي وبناء المؤسسات التعليمية بما يتوافق مع التطور العلمي والجامعي، وأيضاً اتباع الحكومة سياسة عادلة سياسة النظر شرقاً للاستفادة من التطور الماليزي ونقل الخبرات إلى فلسطين، وإرسال البعثات التعليمية لنقل هذه الخبرات والاستفادة من التقدم والنهضة الماليزية، والاهتمام بالعنصر البشري هي أولويات أي حكومة ترغب في تحقيق تنمية في كافة المجالات.

Abstract:

Education is the right of human rights and the Palestinian government must put it in the first annual budgets and allocate a higher budget, and that gives education role and high stature, and improving society's perception of the teacher and raise the prestige and respect from everyone, and makes education a self-desire rushes to all students to rush it and not to escape of it, and to provide for free as a matter of human rights stipulated by international laws and the law of the Palestinian education, and attention to the creative and provide the atmosphere and potential, is the Malaysian experience in education is a clear example possible to Palestine to take advantage of them and work to strengthen continue the education, through the creation of smart schools interested in e-learning and technical , and can also benefit from the establishment of a research center, the technology provides expertise and workshops teaching that accelerated it the developed world, and also the establishment of schools and institutes of professional and adoption successful development of a large technical rather than learning poorly worded and methods that rely in Palestine, and was addressed to the Palestinian government allocate a larger budget for development and modernization of education and the construction of educational institutions in accordance with the scientific and academic development, and also follow the government's unfair policy-sighted policy to the east to take advantage of Malaysia's development and the transfer of expertise to Palestine, and send educational missions for the transfer of these experiences and build on the progress and renaissance Malaysian, attention to the human element is the priority of any government want to achieve development in all fields

مقدمة :

تبرز أهمية التعليم الإلكتروني في تحسين جودة التعليم العالي، وتطوره من خلال تحسين طرق، وتقنيات التدريس لتنويعه مع التطور العام للتكنولوجيا الحديثة العالمية، وأصبح التعليم مطالباً

بالبحث عن أساليب، ونماذج تعليمية لمواجهة العديد من التحديات، ويسمى التعليم الإلكتروني في تنمية، وتطوير الجامعات؛ لما له من مقدرة على توصيل محتوى البرامج التعليمية، والأنشطة، والمقررات الدراسية عبر الإنترن特. وتتنوع إستراتيجيات التعليم الإلكتروني لتناسب مع قدرات المتعلمين وتنوع الأهداف، والمقررات، ويتم تحديد إستراتيجيات المستخدمة من خلال التعليم الإلكتروني، وهي الكيفية التي يتم تقديم التعليم للمتعلمين، حيث يتضمن التعليم الإلكتروني تصميم إستراتيجيات تعليم مختلفة تساعده على تحقيق الأهداف، وتتضمن إستراتيجيات التعليم الإلكتروني عدداً من الإجراءات؛ لتقديم المحتوى التعليمي الإلكتروني الذي يساعد المتعلمين على تحقيق الأهداف التعليمية بمهارة ومهنية عالية.

في الوقت الذي تتطلع فيه الشعوب إلى تعزيز وتنمية الجبهة التعليمية والتربوية كأداة للتغيير والتطوير وكوسيلة لتحقيق الأهداف والغايات وكاستراتيجية لحل المشكلات وإزالة العقبات وبناء المستقبل، في هذا الوقت يسير التعليم في الأراضي الفلسطينية في الطريق العكسي. وتشهد الإدارة التعليمية تراجعات حقيقة واضحة المعالم وصلت إلى طريق مسدود دون النظر إلى معالجتها، هذا من ناحية ومن ناحية أخرى تتسع رقعة المشكلات لتشمل البنية الأساسية لل التربية والتعليم، المتمثلة بالمعلم والطالب والمناهج الركيكة القديمة والتي لا توائم العصر الذي نعيشه من عولمة وانفتاح وเทคโนโลยيا، فإذا تأملنا لحظة وعرفنا إن الإصلاحات التربوية تحتاج إلى وقت طويل أدركنا إننا أمام أزمة حقيقة،لذا فان من أهم أسس النجاح التعليمي هو الاستفادة من تجارب دول نجحت في بناء قدرات الإنسان وزادت من عملياتها التنموية، بفضل تنمية وتدريب العنصر البشري، فكانت تجربة ماليزيا،التي انتهت طريقا سويا من خلال اتباع سياسة حكومية رشيدة ألا وهي سياسة النظر شرقا، لنقل تجارب اليابان الناجحة كوسيلة نحو تحقيق عمليات تنموية واسعة، إن السمة الأساسية لبناء مجتمع متماش اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا، يأتي من خلال تقوية التعليم لأنه الطريق نحو الاستدامة والتطوير، أن بناء أمة سليمة يأتي من خلال التعليم، لذا اهتمت الشعوب المتحضره والصناعية وأعطت لقطاع التعليم الميزانية الأكبر كونها ارتأت أن لا تنمية ولا حضارة بدون التعلم ومواكبة العصر الحديث، لقد احتلت التكنولوجيا جزءا كبيرا من حياتنا اليومية فلا مجال للاستغناء عنها أو الابتعاد عنها فقد عززت ثقافة الشعوب فأصبح من يملك التكنولوجيا والعلم والتعلم هو من يستطيع ان يسيطر على مقدرات وخيرات الدول، لذا تصارعت الدول فيما بينهما من اجل زيادة العملية التعليمية وتحفيزها بما يتناسب مع تطلعاتها المستقبلية كطريق لصناعة الحاضر والمستقبل.

حاولت الدراسة التعرف على إستراتيجيات التعليم الإلكتروني التي تسهم في زيادة الأداء التعليمي والبحثي عن طريق استعراض المشكلة، والأهداف، وأهمية إستراتيجيات التعليم الإلكتروني من خلال الدراسة المكتبية، والميدانية، وأخيراً خطة البحث

مشكلة الدراسة:

تواجه الجامعات الفلسطينية تحديات في مستوى التعليم الإلكتروني، حيث تستخدم الجامعات خليطاً من إستراتيجيات التعليم الإلكتروني، ويظهر تفاوت في استخدام هذه الإستراتيجيات في الجامعات الفلسطينية والأجنبية، والذي يظهر القصور في تطبيق إستراتيجيات التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية، من خلال ضعف في التقنيات التكنولوجيا الحديثة، وكذلك للوضع الاقتصادي الصعب التي تمر فيه الجامعات وصعوبة ثقافة التغيير، أضف إلى ذلك الضعف في البنية التحتية، والمحظى التعليمي الإلكتروني، الأمر الذي يحد من قدرات الجامعات على تطوير التعليم الإلكتروني مقارنة بالجامعات الأجنبية، وتحديد أوجه القصور المتعلقة بتطبيق إستراتيجيات التعليم الإلكتروني.

تمحور مشكلة الدراسة بالسؤال الرئيس التالي :

ما مدى الاستفادة الفلسطينية من التجربة الماليزية في التعليم؟ ويتفرع منها عدة أسئلة فرعية:

١) هل ممكن لفلسطين الاستفادة من الخبرات التعليمية الماليزية كاداء ناجحة لتطوير العملية التعليمية؟

٢) هل يشكل الانفصال السياسي بين شقي الوطن عائق كبير في تحقيق تقدم وتطور في قطاع التعليم الإلكتروني والتكنولوجيا؟

٣) هل الاحتلال الإسرائيلي له دور في فشل نمو قطاع التعليم الإلكتروني؟

٤) ما هي الأسباب التي أدت إلى تراجع حصة التعليم في الموازنة؟

أهداف الدراسة :

من خلال الدراسة يطمح الباحثان تحقيق بعض الأهداف المرجوة ويمكن إيجازها بالآتي :

١. التعرف على الواقع التعليمي في فلسطين خلال مراحله المختلفة.

٢. التعرف على واقع التعليم في ماليزيا كمقارنة مع الواقع التعليمي في فلسطين والتعرف على النقاط التي بإمكان لمتحدى القرار الفلسطيني السير فيها.

٣. التوصل لإستراتيجية ورؤى مستقبلية للتعليم في فلسطين ووضع الآليات واشتقاق الدروس وال عبر من التجربة الماليزية.

أهمية الدراسة :

١. إمداد متخذى القرار فى الأراضى الفلسطينية بتصانيم ورؤى مستقبلية لأهمية تجربة التعليم فى ماليزيا ودورها فى تحقيق أهدافها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية.
٢. استفادة المكتبات والباحثين من هذه الدراسة وإمكانية اشتقاق الدروس منها.
٣. ضرورة اشتقاق الدروس والخبرات من التجربة الماليزية فى تقوية السياسات الحكومية ودعم قطاع التعليم وأهمها سياسة النظر شرقاً.

منهج الدراسة :

استناداً لمشكلة الدراسة وأهميتها وأهدافها، أي طبيعة البحث ومضمونه فقد استعان الباحثان بالمنهج الوصفي التحليلي لجهة تناسبه، وعليه فسوف يتم جمع وعرض وتحليل البيانات استناداً إلى المصادر الثانوية من كتب ومؤلفات ودوريات متخصصة بجانب لغة الأرقام الإحصائية، ويعتقد الباحثان أن تبني المنهج المشار إليه كمنهج علمي متداول ومتعارف عليه لتحليل الظاهرة موضوع البحث، وذلك بهدف التوصل إلى نتائج وتصانيم معرفية تضيف كل ما هو جديد لموضوع البحث وإشكاليته واقتراح حلول ورؤى للإجابة على التساؤلات المطروحة.

الدراسات السابقة:**١. دراسة الأغا، ١٩٩٢م بعنوان "أزمة التعليم في قطاع غزة":**

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الأزمات التعليمية في قطاع غزة من خلال فقدان الثقة والدافعية لدى الطلبة، وعدم توفر المتطلبات الأساسية وفقدان الجودة التعليمية وارتفاع التكاليف التعليمية بما لا يتناسب مع الدخول، وقد توصلت هذه الدراسة إلى ضرورة مشاركة القطاع العام المتمثلة بالحكومة بتقديم التسهيلات للطلبة وتخفيف الأعباء المالية عليهم وإجبار إدارة الجامعات على تخفيض الرسوم حتى يتتسنى للجميع الدراسة وأيضاً توصلت الدراسة إلى تقوية المناهج الدراسية بما يتناسب وحاجة المجتمع الفلسطيني منه.

٢. دراسة أيوب، ٢٠٠٧م، بعنوان الاحتراق الوظيفي لدى المعلمين بمحافظات قطاع غزة وعلاقته**بمستوى أدائهم التدرسي وتوافقهم المهني:**

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مستوى الاحتراق الوظيفي لدى قطاع المعلمين وعلاقته بمستوى الأداء التدرسي والتوافق المهني لديهم ولتحقيق هذا الهدف استخدم الباحثان ثلاثة أدوات وهي

مقياس الاحتراق الوظيفي ومقاييس الأداء التدريسي ومستوى التوافق المهني، وأسفرت النتائج عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الاحتراق الوظيفي يعزى إلى متغيرات الجنس ونوع المؤسسة التعليمية وسنوات الخدمة والمؤهل الدراسي، وكما دلت على عدم وجود علاقة دالة بين مستوى الاحتراق الوظيفي ومستوى الأداء التدريسي بينما وجدت علاقة سالبة بين مستوى الاحتراق الوظيفي ومستوى التوافق المهني وقد توصلت الدراسة إلى ضرورة التوافق بين النوعية الجيدة من المدرسين وبين الإنتاجية التعليمية، وأيضاً أوصت بضرورة منح ميزانية أكبر للتعليم والتطوير والاهتمام بالتعليم الإلكتروني والتكنولوجيا والمهني. كما وأوصت على إفصاح المجال للعاملين في المجالات التعليمية للتطوير الذاتي بما يناسب عصر العولمة والتطور.

٣. دراسة حنانيا، ٢٠١١م "دراسة بعنوان "السياسة التربوية والتعليم في الأداء التنموي لسنغافورة وماليزيا".

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على السياسات التعليمية لهذه البلدان ومدى أهميتها التنموية في تنمية العنصر البشري الذي يساعد في عمليات التنمية الشاملة وتحقيق معدلات إنتاجية أكبر من خلال الاهتمام بالتعلم الإلكتروني والمهني لأنه السبيل الوحيد للتطوير وتدريب الطلبة وإرسالهم للتعلم والاستفادة ونقل التجارب الناجحة والتي تخدم الدولة وتزيد من معدلات الإنتاج ورفع نصيب الفرد، وقد أوصت هذه الدراسة إلى أن الاهتمام بالتدريب وزيادة المخصصات من الميزانية يساعد في بناء الإنسان وبناء المجتمع، كما وأوصت على الحكومة إنشاء مراكز مهنية للتدريب والتطوير، وزيادة وإنشاء مراكز بحثية توأكب العولمة المعرفية

٤. دراسة (Behdja Boumara, 2008)^(١) بعنوان: إستراتيجيات تقديم خدمات المعلومات الإلكترونية لدعم بيئة التعلم الإلكتروني في الجامعة.

هدفت هذه الدراسة إلى مناقشة التعليم الإلكتروني وكيف يمكن أن تكون معتمدة من قبل الخدمات المستندة إلى الويب وتصميم المنهجية، وقد توصلت هذه الدراسة إلى قدرات نظم إدارة (LMS) مثل السبورة لديها إمكانات كبيرة للمكتبات في أن تصبح شريكاً فاعلاً في عملية التعلم الإلكتروني.

^(١) Sharjah Behdja Boumarafi, Strategies for the delivery of e-information services to support the e-learning environment at the University, **The Electronic Library**, Vol.28 No.2, (2008).P.P.276 – 285.

٥. دراسة (يوسف، ٢٠٠٩)^(٢) بعنوان: أثر اختلاف أساليب المناقشات الإلكترونية في البيئات التعليمية عبر الويب على بناء المعرفة وتنمية التفكير لدى طلاب تكنولوجيا التعليم

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أساليب المناقشات الإلكترونية المختلفة سواءً أكانت متزامنة أم غير متزامنة. والتعرف على دور المناقشات الإلكترونية عبر الويب في تنمية التفاعل. بالإضافة على الكشف عن أثر المناقشات الإلكترونية عبر الويب في تنمية انتطاعات الطلبة. وقد توصلت الدراسة إلى تحقق المناقشات الإلكترونية المتزامنة القائمة على الويب فعالية في كلاً من اختبار بناء المعرفة، وبطاقة ملاحظة الجوانب المهارية للتصميم التعليمي، واختبار مهارات التفكير الأساسية، واختبار مهارات التفكير الناقد.

٦. دراسة (Stephen J. Marshall, ٢٠١٠)^(٣) بعنوان: الإطار التحليلي لدعم تطوير إستراتيجيات التعليم الإلكتروني.

هدفت هذه الدراسة إلى إظهار أهمية وجود مفاهيم جديدة حول القيادة وإدارة تطوير التعلم وإستراتيجيات التعليم الإلكتروني، والتعرف على القضايا المرتبطة بقيادة وإدارة تطوير، وتنفيذ، وتقدير، وتقييم التعليم الإلكتروني. وقد توصلت الدراسة إلى الإطار المفاهيمي الجديد قادر على تبييه أولئك الذين لديهم مسؤولية تطوير التعليم الإلكتروني.

٧. دراسة (ذكرياء، ٢٠١١)^(٤) بعنوان: الاتصال العلمي الإلكتروني بين الجامعات العربية ونظيراتها الأجنبية عبر شبكات الروابط الفائقة.

هدفت هذه الدراسة تحليل طبيعة الاتصال العلمي الإلكتروني بين الجامعات العربية مع بعضها البعض عبر شبكات الروابط الفائقة، وقياس واقع الحضور الإلكتروني لموقع الجامعات العربية، وتأثيرها العنكيبي في البيئة الإلكترونية، ومحاولة ترتيبها.

تحليل طبيعة الاتصال العلمي الإلكتروني بين الجامعات العربية ونظيراتها الأجنبية، وتحليل العوامل المؤثرة في الاتصال العلمي بين الجامعات العربية ونظيراتها الأجنبية في البيئة الإلكترونية، وتوصلت الدراسة إلى أن أكثر الدراسات الوبيومترية قد عملت على المؤسسات الأكاديمية الكائنة في

^(٢) شيماء يوسف، أثر اختلاف أساليب المناقشات الإلكترونية في البيئات التعليمية عبر الويب على بناء المعرفة وتنمية التفكير لدى طلاب تكنولوجيا التعليم، رسالة دكتوراه منشورة، جامعة الفيوم، جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٩، ص ٤.

^(٣) Stephen J. Marshall, An analytic framework to support eLearning strategy development, The current issue and full text archive of this journal is available at, www.emeraldinsight.com/1065-0741.htm, (2010), P177.

^(٤) محمود شريف ذكرياء، الاتصال العلمي الإلكتروني بين الجامعات العربية ونظيراتها الأجنبية عبر شبكات الروابط الفائقة: دراسة وبيومترية مقارنة، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة عين شمس، جمهورية مصر العربية (٢٠١١)، ص ٤-١٧.

الدول المتقدمة. وتوصلت أيضاً أن أكثر الدراسات الوبيومترية المنصبة على تحليل الروابط الفائقة فيما بين الواقع الأكاديمية تعتمد على محرك بحث التافيستا، وأن هذا المحرك يغطي محتوى مواقع الجامعات على الإنترنت بصورة جيدة.

تجارب عالمية وعربية للجامعات بالتعليم الإلكتروني:

١. جامعة كولومبيا البريطانية University of British Columbia^(٥):

طور أحد أساتذة قسم علم الكمبيوتر هذه الجامعة ويسمى، "جولبرج" نموذجاً لمقرر نظم التشغيل لطلاب العالم الثالث في علم الحاسوب الآلي مبنياً على الإنترنت (<http://homeberw.cs.ub.ca>)، وقد استخدم في هذا المقرر واجهة التفاعل الرسومية الكمبيوترية التي أسهمت في الوصول إلى مستوى عالٍ من التفاعلية، والمشاركة من جانب الطالب بصفة خاصة، ويستخدم هذا البرنامج الجاهز مجموعة تسهيلات قوية، ومستويات تفاعل، ومشاركة عالية من مستخدميه، كما يسهم أيضاً في خلق بيئة تعلم نشطة محببة للمستخدمين، حيث لا يتطلب من الطلاب المستخدمين للمقررات المطورة بهذا البرنامج أي مهارة فنية لاستخدام واجهة التفاعل الرسومية. وتشتمل الأدوات المستخدمة على:

أ- متابعة تقديم الطالب في دراسته، وإتاحة لوحة أخباراً Bulletin Board للطلاب.

ب- توفير عنوان بريد إلكتروني لكل الطالب المشتركين في عملية التعليم.

ج- إمداد تسهيلات تساعد الطلاب في إنشاء وثائقهم على الإنترنت بالنص والرسوم.

د- أداء الاختبارات الدورية والامتحانات الإلكترونية في الوقت الحقيقي، ومصاحبة ذلك بالإجابات الصحيحة عن الأسئلة المتعددة بطريقة تفاعلية لمساعدة الطالب في عملية التقويم الذاتي لأدائهم.

هـ- تقديم أداة مرئية معدة خصيصاً لكل صفحة أو موقع ويب.

٢. التجربة البريطانية^(٦):

إن زيادة الضغوط التي مارستها الحكومة على المعاهد والجامعات في المملكة المتحدة لزيادة عدد الطلبة الملتحقين من الفئة (٣٠-١٨) سنة بحدود (٥٠%) في العام ٢٠١٠، لذا أصبحت مؤسسات التعليم في المملكة المتحدة أمام تحديات كبيرة لاستيعاب هذا العدد المتزايد من الطلبة من جهة، وتطوير

^(٥) موقع جامعة كولومبيا البريطانية، تاريخ الزيارة ٢٠١٥/٧/١٠ <http://www.forestry.ubc.ca>.

^(٦) الجامعة المفتوحة، تاريخ الزيارة ٢٠١٥/٧/١٠ <http://www.open.ac.uk>

مهاراتهم من جهة أخرى. ومن هنا تأتي الحاجة إلى زيادة مصادر التعلم من خلال اعتماد تقنيات جديدة ستتشكل الجزء الرئيسي من إستراتيجيات التعليم والتعلم لدى المؤسسات التعليمية، وتعد الجامعة المفتوحة البريطانية أكبر جامعة في بريطانيا، أنشئت بأمر ملكي في إبريل/ نيسان ١٩٦٩ وهي جامعة مستقلة تعتمد في تمويلها على الدعم الحكومي، بالإضافة إلى مواردها الذاتية عن طريق الرسوم الدراسية، وتعاقدها مع مؤسسات أخرى في تسويق المواد الدراسية، أو مواد البث الإذاعي والتلفزيوني، ولها أكثر من (٣٠٠) مركز دراسي في بريطانيا، وحوالي ٤٠ مركزاً دراسياً خارجها، ورسالتها بأن تكون مفتوحة للجميع دون قيود زمنية أو مكانية.

٣. التجارب الأوروبية^(٧):

أولت المجموعة الأوروبية اهتماماً خاصاً للتعليم الإلكتروني، نظراً لأهميته في توفير فرص التعليم والتدريب عبر الشبكة العالمية، وعملت معظم دول هذه المجموعة على تطوير البنية التحتية للاتصالات، وتوفير أجهزة الحاسوب للمواطنين بأسعار معقولة، ونتيجة ذلك أصبحت (٩٣٪) من المدارس في أوروبا متصلة بالشبكة العالمية، وضمن برامجه لدعم العلوم، والتكنولوجيا، والتعليم من خلال الجامعات، ومرافق البحث العلمي، وأولى الاتحاد الأوروبي الدعم الكبير لمشاريع التعليم الإلكتروني حيث تم دعم العديد من المشاريع الكبيرة مثل مشروع (Menu: Model for a European Networked University for E-learning) ويهدف إلى استحداث نموذج جامعة أوروبية افتراضية لتوفير فرص تعليمية لأكبر عدد ممكن من مواطني الاتحاد من خلال التعليم الإلكتروني، والمشروع الرئيسي الثاني هو (Minerva E-learning Action Plan) والمتضمن دعم صناعة البرمجيات، والبنية التحتية الخاصة بالتعليم الإلكتروني، والتعليم المفتوح من خلال التعاون بين الصناعة، والجامعات، ومرافق البحث العلمي، وقد تم رصد ميزانية تصل إلى (٨,٥) مليون يورو.

٤. جامعة فيرن المفتوحة^(٨):

تقع في مدينة هاجن الألمانية، هي أول جامعة تبنيت نظام التعلم عن بعد في ألمانيا، وتم بناء درجة البكالوريوس، والماجستير، والدكتوراه، حيث بلغ عدد طلبة الجامعة في منتصف عقد التسعينيات بحدود ٥٠ ألف طالب وطالبة موزعين على تخصصات الهندسة، وعلوم الحاسوب، والرياضيات، والعلوم الأساسية والاقتصاد، وال التربية، والعلوم الاجتماعية. وللجامعة مراكز دراسية منتشرة في ألمانيا، بالإضافة إلى عدد آخر من الدول المجاورة مثل: النمسا، وسويسرا، وهنغاريا، ويستطيع الدارس

^(٧) Rita Morais, & other, " E-learning in European Higher Education Institutions, Results of a mapping survey conducted, ,(2013), P201.

^(٨) موقع جامعة فيرن المفتوحة، تاريخ الزيارة ٢٠١٥/٧/١١ <http://www.fernuni-hegen.de>

من خلال المراكز الدراسية استعمال أجهزة الحاسوب والاتصالات للوصول إلى المادة التعليمية المطلوبة، وكذلك تصفح العديد من المصادر والمراجع العلمية المتوفرة في المكتبة الإلكترونية.

٥. جامعة كوينز :^(٩) Queens University

تقع هذه الجامعة في مقاطعة أونتاريو، وتعد إحدى المؤسسات التعليمية التقليدية في كندا، وتقدم هذه الجامعة مثلاً معيراً عن تزايد تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تقديم برامج المقررات التعليمي الإلكترونية، وقد أنشأت الجامعة برنامجاً لمساعدة طلاب الدراسات العليا في الحصول درجة الماجستير في إدارة الأعمال MBA باستخدام مؤتمرات الفيديو التفاعلية متعددة النقاط، كما أقامت لذلك موقع تعلم في كثير من مدن المقاطعة، ودعم هذا النموذج بواسطة توفير الحاسبات الآلية المحمولة بالبرمجيات الضرورية، التي تسمح للطلاب بالعمل معًا في فرق عمل، وإنزال وتحميل الواجبات، أو التكليفات الدراسية، وإمكانية التفاعل مع أعضاء هيئة التدريس، واستخدام شبكة الإنترنت المدعمة بمؤتمرات الفيديو.

٦. التجربة الصينية^(١٠):

إن التعليم الإلكتروني في الصين له خاصية تختلف عن بقية الدول؛ لكون الصين من الدول التي حققت قفزة نوعية في معدلات النمو، وأصبحت من الدول المتقدمة، ويشكل الطلبة بحدود (٦١٪) من عدد سكان الصين، وقد ازداد عدد طلبة الجامعات والمعاهد العليا من (١,١) مليون طالب عام (١٩٩٨) إلى حوالي (٣) مليون طالب وطالبة في عام (٢٠٠٢). إن هذه الزيادة في أعداد الطلبة، وكذلك حاجة السوق الصينية إلى كوادر مهنية لتلبية حاجات الشركات، والمؤسسات ساعد على استخدام التعليم الإلكتروني، وتوفير البنية التحتية الضرورية لإيصالها إلى أبعد نقطة في الصين، وهو ما أدى إلى التعليم الإلكتروني في الصين.

٧. تجارب من البيئة المصرية:

النموذج الأول جامعة حلوان^(١١):

بدأت التجربة بتطبيق الدبلوم المهنية الافتراضية في التربية تخصص الإدارة التعليمية، تحت شعار (ابدأ دراستك العليا من البيت) وهو دبلوم معتمد من المجلس الأعلى للجامعات، وحاصل على

^(٩) محمد الهادي، حامد عامر، "التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترنت"، الدار المصرية اللبنانية، طبعة (٢)، (٢٠٠٧)، ص. ٢٠١.

^(١٠) Black board(2006) "black board accelerates E-learning in china". Online document available at: www.blackboard.com

^(١١) جامعة حلوان، كلية التربية والدراسات العليا، الدبلوم المهنية الافتراضية في التربية، تخصص الإدارة التعليمية، تاريخ الزيارة ١٤/٧/٢٠١٥ . <http://www.helwan.edu.eg/edu>

شهادة الجودة، بدأت الدراسة عام ٢٠٠٥، وكان عدد المتقدمين ٢٧ دارساً، ومن أهداف البرنامج رفع مستوى معارف، ومهارات، واتجاهات، وسلوكيات الأفراد بقطاع التعليم، وتمكنهم من قيادة مؤسساتهم التعليمية بأسلوب أفضل بضمان جودة التعليم، عن طريق تحويل المحتوى التعليمي لجميع المقررات الدراسية إلى محتوى رقمي، ووضع المقررات الدراسية على شبكة المعلومات الدولية.

النموذج الثاني جامعة عين شمس^(١٢):

تماشياً مع التوجهات العالمية، وتيسيراً على الدارسين في مصر أو في الوطن العربي، اتجهت كلية التربية بجامعة عين شمس بتبني مشروع تطوير نظام дипломات التربوية في ضوء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ويهدف المشروع إلى تلبية احتياجات الدارسين في مصر، والدول العربية الذين تحول ظروفهم دون الانظام في الدراسات العليا، وتعزيز التعليم الذاتي لدى الدارسين، حيث يتم توصيل المادة العلمية للدارسين أينما وجدوا بما يتناسب وإمكانياتهم، وظروفهم الحياتية، وتحسين العملية التعليمية باستخدام تكنولوجيا المعلومات، والاتصالات، وتقديمها من خلال إستراتيجيات تعليمية.

٨. تجارب من البيئة الفلسطينية:

النموذج الأول: جامعة القدس المفتوحة^(١٣):

بدأت جامعة القدس المفتوحة بفلسطين بتطبيق التعليم الإلكتروني منذ عام (٢٠٠٩)، وقد طبقت عدة نماذج للتعليم المدمج باستخدام نظام إدارة التعلم (Moodle) وتقنية التدفق المرئي في الفصل الدراسي لعام ٢٠١٠، حيث طرحت الجامعة ٣٠٪ من مقرراتها من خلال التعليم المدمج، وخلال الفصول الدراسية الأربع السابقة طرحت أكثر من ١٥٠ مقررًا دراسياً بالنماذج المختلفة بالتعليم المدمج، وقد يتطلب هذا التوجه من الجامعة إعادة تصميم بعض المقررات، وتدريب طواقمهما الأكاديميين لتصبح ملائمة للتدريس في بيئه مدمجة.

النموذج الثاني: تجربة الجامعة الإسلامية^(١٤):

تضمنت إنشاء صفحات للمساقات في كلية الهندسة والعلوم، بدأت الجامعة بالتعرف على برامج التعليم الإلكتروني من خلال عقد دورة لإدارة العليا للجامعة الإسلامية في عام ١٩٩٩ باستخدام WebCT لتصميم المساقات، ونشرها على الشبكة، وإنشاء المختبرات الازمة للتعليم الإلكتروني، وقد تم إنشاء مظلة واحدة لكل الأقسام والمراکز التي تهتم بتكنولوجيا المعلومات، ومساعدين له في مجال

^(١٢) جامعة عين شمس، كلية التربية الدراسات العليا، تاريخ الزيارة ٢٠١٥/٧/١٤ <http://www.asu.edu.eg/article.php>

^(١٣) يوسف صباح، "واقع التعلم الإلكتروني" جامعة القدس المفتوحة، دراسة حالة، مجلة التعليم الإلكتروني، ص ١٨، ٢٠١٠.

<http://www.elearning.qou.edu>

^(١٤) طارق العواودة، "صعوبات توظيف التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية بغزة كابراها الأساتذة والطلبة"، رسالة ماجستير غير منشورة، ٢٠١٢، جامعة الأزهر، ص ٤٥.

التعليم الإلكتروني والتكنولوجيا الأكاديمية، وتسعى دائرة التعليم الإلكتروني من أجل التطور، ومواكبة التقدم العالمي في التعليم الإلكتروني إلى الحصول على دعم لإنشاء قاعات الدراسة الذكية Smart classrooms والقاعات الذكية، كما أن الجامعة على وشك الانتهاء من إنشاء مبني خاص بتكنولوجيا المعلومات يحتضن الجانب الأكاديمي والتعليم الإلكتروني وتكنولوجيا الأكاديمية.

النموذج الرابع: تجربة كلية فلسطين التقنية بدير البلح في استخدام التعليم الإلكتروني: (الخطة الإستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٠)

بدأ تطبيق التعليم الإلكتروني في كلية فلسطين التقنية بدير البلح من عام (٢٠٠٧/٢٠٠٨) بعدد ٣٥٠ طلاباً كتجربة لتطبيق التعليم الإلكتروني والاستفادة منه في جعل التعليم الإلكتروني تعلمياً مسانداً للعملية التعليمية، وتطوير عرض المناهج التعليمية من خلال الوسائل التقنية الحديثة، وتطويعها لخدمة المسيرة التعليمية، وتهدف فلسفة التعليم الإلكتروني في الكلية إلى ترسیخ المبادئ التالية:

- تبني فكرة التعليم الإلكتروني وجدواها، ونشر ثقافة التعليم الإلكتروني.
- التعليم الإلكتروني هو نظام مساند للعملية التعليمية التعليمية، وليس بديلاً عنها.
- أن يملك كل محاضر المعرف، والمهارات في الثقافة التقنية للتعليم الإلكتروني.
- أن يكون كل محاضر قادراً على استخدام تقنية التعليم الإلكتروني بكفاءة.

أولاً: قطاع التعليم في الدول النامية:

يؤكد تقرير البنك الدولي أن نسب التعليم المتدينة والمعايير الركيكة تشكل أكبر العوائق أمام عمليات التنمية الاقتصادية وفرص العمل، وقد وصف البنك الدولي تحت عنوان التقرير "الإصلاح التربوي في الشرق الأوسط" الذي وصف الأنظمة التربوية في البلدان العربية، بأنها متخلفة عن الركب مقارنة ببلدان نامية أخرى، فثمة ما يزيد عن مجموع ما يقارب ٧٠ مليون نسمة في الوطن العربي أى ٢٧% من مجموع السكان، هم من الأميّن، وكما تعجز أسواق العمل عن استيعاب هذه الأعداد الكبيرة والمتنامية من العمال، نظراً لأن تحصيلهم العلمي لم يؤهلهم بالضرورة للنجاح في أرض الواقع، وبما أن نصف السكان في المنطقة العربية من سن الشباب أى أقل من ثلاثين عاماً، كان لابد العمل على تأهيل وتعليم وتدريب هؤلاء الشباب ودمجهم في الوظائف المختلفة، ويلاحظ في السنوات القليلة الماضية أن الاهتمام بالتعليم أصبح بالنسبة للبلدان النامية يتسم بالأهمية وتم اعتباره حجر الزاوية لأى تطور اقتصادي، فأصبحت الحاجة إلى الإصلاح التربوي والتعليمي ضرورية في البلدان

النامية، من خلال المبادرات العديدة إلى تحسين التعليم نوعاً وكماً، خاصة مع تزايد أعداد الشباب.
(حنانيا، ٢٠١١)

ولتطوير وتنفيذ برامج شاملة من الإصلاح التعليمي والتربوي وتكون متماشية مع الأهداف الاجتماعية والاقتصادية يجب اتباع هذه الإستراتيجيات وهي:

١. يجب توسيع نطاق النظام التربوي ومناهجه على كل المستويات مع توفير التمويل اللازم.
٢. يجب الاستفادة من تأثيرات العولمة في إستراتيجيات الإصلاح التربوي الذي سيمكن البلدان العربية والنامية من مواجهة التنافس العالمي، مع المحافظة على قيمها وتقاليدها.
٣. يجب أن يكون هناك ترابط وتكامل بين الخطط التربوية الفعالة وبين المشروعات الحكومية، بشكل يكفل الترابط الوثيق بين التعليم وسوق العمل، إذ يقاس نجاح النظام التعليمي بقدرته على إنتاج أفراد ذوى كفاءات عالية قادرين على نيل وظائف تتلاءم مع تحصيلهم العلمي.
٤. وجود تطور تقنى وبناء المعرفة يستلزمان تطوير المناهج وإعادة تنظيمها للوصول إلى تطبيق فعال للتكنولوجيا.

يجب توفر عنصرين في عملية الإصلاح التعليمي والتربوي الأول المعلمون الأكفاء والثانى التدريب المستدام. (بيومى، ٢٠١١، ص ٢٠)

يرى الباحثان: أن نسب تراجع جودة التعليم في البلدان النامية وبالتحديد البلدان العربية، يعود لاتباع سياسات حكومية خاطئة اتجاه قطاع التعليم، من خلال تهميش هذا القطاع وعدم إعطائه الأولوية من نصيبها من الميزانية السنوية، وكما أن دور المجتمع المحلي المتمثل بالمؤسسات الخاصة، لا تعمل على تحفيز وتشجيع قطاع التعليم من خلال مدها بالكفاءات والقدرات التدريبية وتحصيص الميزانيات التي بدورها ستحقق التنمية التعليمية، وأيضاً ليس هناك وعى كافى لدى المجتمع للعمل والمساعدة والمطالبة بتحسين التعليم.

وتعود المشاكل التي تواجه النظام التعليمي في البلدان العربية إلى:

١. النوعية الرديئة من المعلمين غير الأكفاء.
٢. الدافعية المتدنية لدى التلاميذ.
٣. العجز المالى والإإنفاق على التعليم وتدنى الرواتب.
٤. المناهج الركيكة والقديمة والتي لا توائم العصر الحديث.

٥. غياب المراكز البحثية المتخصصة.

٦. تكدس الطلاب بأعداد كبيرة واتباع التعليم التقني، وليس تكنولوجى عملى حديث.

٧. الفروقات بين الجنسين، كما بين الطبقات الاجتماعية. (حنانيا، ٢٠١١، ب، ص)

وتعقيباً على سبق لا يعتقد الباحثان بأن العولمة الراهنة والتى تحمل بين ثناياها الكثير من سمات الليبرالية المتوضعة - أى اقتصاد السوق داء لكل دواء وعليه فان تثمير العولمة، أى الانتقال من مرحلة المعلومات إلى مرحلة المعرفة، يتوجب أن تكون المعلومات فى متناول جميع الشعوب وليس حكراً على دولة أو نظام بعينة والأخرى ليست احتكاراً خاصة للشركات العملاقة المتعددة الجنسيات والقوميات، وبالمعنى المشار إليه فهناك ضرورة لأنسنة العولمة لتصبح بالإنسان ولخير الإنسان ومن أجل الإنسانية جماء ومن هذه الزاوية بالتحديد نرى أهمية دراسة التجربة الماليزية في التعليم والتنمية والتأهيل.

ثانياً: قطاع التعليم في ماليزيا:

يعتبر قطاع التعليم من أهم القطاعات حظاً والتى مكنت ماليزيا من النهوض، وفتح لها باب التنمية على مصارعيه، فقد أولت الحكومة الماليزية أهمية كبيرة للتعليم والتدريب وقد خصصت لها حصة كبيرة من ميزانيتها تتراوح ٢٥% - ٤٥% ، أى ما يعادل ٦.٤ مليار دولار لتطوير قطاع التعليم. وهذا يؤكد على أهمية التعليم والمعرفة وذلك بهدف تنفيذ المخططات والمشاريع في مجال التربية والتعليم لوصول ماليزيا إلى مصاف الدول المتقدمة عالمياً في غضون ١٥ سنة المقبلة، وإن هذه الموازنة تشمل على تعزيز أساليب التدريس والكافاءات العلمية إضافة إلى الحفاظ على اللغة الملاوية واتقان اللغة الإنجليزية والتوجه في استخدام التقنيات الحديثة في النظام التعليمي، وفي المجال فإن الموازنة لعام ٢٠١٤م، قد خصصت ٦٠٠ مليون رينجيت للمنح البحثية في المؤسسات العامة للتعليم العالي حسب إحصائيات وزارة الاقتصاد الماليزى لعام ٢٠١٤م^(١٥)، وتعتبر هذه النسبة من أعلى النسب على مستوى العالم، حيث أن ما يدهش حقاً أن الإنفاق على التعليم والتدريب أكبر بكثير مما تنفقه الحكومة على القطاع العسكري والجيش والدفاع ويمثل ثلث أضعاف ما تنفقه على قطاع التعليم مقارنة بالقطاع العسكري. (صالح، ٢٠١٠)، برزت قضية التعليم في ماليزيا كجزء حيوى من سياسة الدولة الإنمائية، تشرف الدولة على قطاع التعليم الذى خضع لتطورات هائلة عبر السنين، فالأعوام الثلاثين الأخيرة كانت ببناء الدولة وتعزيز الوحدة الوطنية، من خلال تطور نظام تعليمى موحد ومنهج دراسي وطني، إضافة إلى اعتماد اللغة الوطنية (بهاسا ملاو) في التدريس والتوالى،

كذلك لوحظ تزايد في أعداد المسجلين في المدارس، لاسيما الابتدائية والثانوية منها تشهد ماليزيا اليوم تسجيل حوالي ٦ مليون تلميذ موزعين على ٧٦٠٠ مدرسة ابتدائية و ٢٠٠٠ مدرسة ثانوية، كما أن التعليم الإلزامي في السنوات الست من المرحلة الابتدائية يتبعها ٥ سنوات من التعلم الاختياري. (حنانيا، ٢٠١١) وكما أن نسبة الملتحقين بالتعليم الأساسي ١٠١ % حسب آخر إحصائية ٢٠١٢، وهي إجمالي عدد التلاميذ الملتحقين بالتعليم الابتدائي بصرف النظر عن السن معبراً عنه كنسبة مئوية من السكان في السن الرسمي للالتحاق بالتعليم الأساسي، ويمكن أن يتجاوز نسبة الالتحاق عن ١٠٠ % بسبب قيد الأطفال الذين تخطوا العمر المدرسي المقرر، والأطفال الذين لم يبلغوا العمر المدرسي المقرر في سن متاخر أو مبكر، أو بسبب إعادتهم إلى الصوف (١٦)، أن نجاح السياسات التربوية في ماليزيا أدى إلى تحقيق تراكم رأس المال البشري المدرب، والذي يعتبر عمود التنمية وجواهرها، فقد أولت الحكومة عناية خاصة بالتعليم، خاصة التعليم الأساسي والفنى واستخدمت اعتمادات مالية كبيرة في مجالات العلوم التقنية، حتى المجالات الإنسانية، تم دعمها بواسطة القطاع الخاص، وقد سعت الحكومة بجلب الخبرات الأجنبية في كافة مستويات التعليم والتكنولوجيا لتنمية احتياجات سوق العمل المحلية، وهو ما ساهم في رفع مهارة قوة العمل التي أصبحت من مزايا التفضيلية للاقتصاد الماليزي. (ناصر، الجعيمان، ٢٠١٢، ص ٧٨-٧٩)

المبادئ والأهداف العامة للتعليم في ماليزيا:

تسعي ماليزيا من خلال التعليم إلى تربية جيل قوى ومتوازن في بنائهم النفسي والروحي والفكري والعقلاني والجسدي، بالإضافة إلى بناء العقيدة السليمة، كما وتسعى ماليزيا إلى تربية ابنائها على مستوى عالٍ من الأخلاق والمعرفة والكفاءة يشعرون بالمسؤولية تجاه وطنهم ويسيمون في تحقيق التنمية لأسرهم ومجتمعهم ووطنهم، لذلك تسعى هذه الأنشطة والبرامج التعليمية والتربوية التي تقدمها ماليزيا إلى تحقيق الأهداف التالية:

١. غرس القيم الأخلاقية المحببة في نفوس الطلبة وذلك لترقية شخصياتهم ولغرس التنمية الجمالية والإحساس بالمسؤولية والنظام والعمل للإسهام بشكل فعال في بناء وطنهم.
٢. إعداد القوى العاملة ذات المهارات المختلفة واللازمة لإحداث التنمية الاقتصادية والوطنية.
٣. تزويد الطلاب بالمهارات العقلية والانفعالية الأساسية وذلك بشكل متكامل لإعداد أفراد متوازنين نفسياً وجسدياً وروحياً وكذلك قادرين على القراءة والكتابة وظيفياً.
٤. خلق الضمير الوطني من خلال بث الأفكار العامة والقيم والانتماء وغرسها لدى التلميذ وذلك لتحقيق الوحدة الوطنية والهوية القومية. (الزكي، الخزاعلة، ٢٠١٣، ص ٧٣-٧٤)

الأولويات والاهتمامات التربوية الحالية:

عند استقلال ماليزيا عام ١٩٥٧ أصبح التعليم جزءاً لا يتجزأ من السياسة التنموية التي تنتهجها الحكومة، لقد تعرض قطاع التعليم إلى متغيرات و عمليات تطوير مستمرة و دائمة، فخلال السنوات الثلاثين الماضية قامت الحكومة بجهود واضحة وكبيرة من أجل توحيد جميع فئات المجتمع، فتم اتباع النظام التعليمي الموحد (المركزي)، يضم فيه منهج وطني واحد، والتأنق من استخدام اللغة القومية باعتبارها أداة تدريس واتصال، وقد شهدت تلك الفترة تزايداً كبيراً في معدلات الالتحاق في مختلف المراحل التعليمية.

ومن أجل إحداث الجودة في العملية التعليمية باشرت الحكومة الماليزية بإجراء العديد من الإصلاحات في النظام التعليم الإلكتروني وهي:

١. إعداد معلمين أكفاء قادرين على العطاء بكفاءة وفاعلية.
٢. تحسين جودة الإدارة وتطبيق برامج التدريب والتعليم.
٣. زيادة في استخدام التكنولوجيا والتقنيات الحديثة في عمليات التعليم.
٤. التوسيع في تقديم التسهيلات التعليمية والتربوية المختلفة من أجل تحسين العملية الإدارية.
٥. تقديم حوافز المناسبة وذلك لتشجيع الالتحاق بال مجالات العلمية.
٦. تحسين التسهيلات التعليمية في المناطق *schools* وتقليل معدلات التسرب وتحسين مستوى الأداء لأطفال الريف.
٧. التأكيد على استخدام لغة الملايو وهي اللغة الوطنية ك وسيط أساسى في التدريس في جميع المدارس والمؤسسات والجامعات.
٨. تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في المجالات التعليمية.

وقد قامت الحكومة الماليزية بإجراء العديد من الإصلاحات في المجالات الرئيسية المتعلقة بالعملية التعليمية، وهي إصلاحات في التشيريعات التربوية وإقامة المجتمع التكنولوجي وإثراء وتنويع المنهج وإصلاحات في التعليم العالي. ولإقامة المجتمع التكنولوجي قامت الدولة بمجموعة من الإجراءات وهي ما يلى:

١. تطوير ما يُعرف بالمدارس الذكية *smart schools*
٢. إدخال برامج التعليم الحديثة.

٣. الاهتمام بنشر الإنترن特 والوسائل المتعددة.

٤. تطوير المصادر الإلكترونية.

٥. ترقية المدارس حتى تصبح مدارس تقنية.

٦. نشر تعليم الحاسوب في جميع المستويات والأعمار.

٧. التأكيد والاهتمام بمقررات العلوم والتكنولوجيا. (الزكي، الخزاعلة، ص ٨٣)

إدارة النظام التعليمي في ماليزيا:

تطورت الإدارة التعليمية في ماليزيا بعد الاستقلال حيث مررت بعدة مراحل صاحبتها تغيرات في الهيكل المستوى العام أو المركزي. أما على المستوى الإقليمي أو مستوى الولايات فكل ولاية هناك إدارة تعليمية تشرف على شؤون التعليم. (الزكي، الخزاعلة، ص ٨٤)

فهناك أربع مستويات للإدارة داخل وزارة التعليم في ماليزيا وهم:

١. على المستوى الفدرالي: (المركزي)

وزارة التعليم هي المسئولة عن ترجمة السياسات التربوية ووضع الخطط والبرامج والمشروعات التربوية وفقاً للطموحات والأهداف القومية، كما تقوم الوزارة بوضع الإرشادات لتنفيذ برامج التعليم على المستوى الفيدرالي، وإدارته، ويرأس الوزارة وزير يعاونه اثنين من المساعدين، إلى جانب المدير العام للتعليم يكون مسؤولاً عن إدارة الأمور المهنية التخصصية وتتبع الوزارة نظام اللجان في إجراءاتها لاتخاذ القرار.

٢. على مستوى الولاية:

هناك أربع عشر ولاية في ماليزيا وكل ولاية لها إدارة تعليم خاصة يرأسها مدير للتعليم مسئول عن تنفيذ البرامج والأنشطة التربوية في الولاية، ومن وظائفها الرئيسية وهي:

- تنظيم وتنسيق وإدارة المدارس في الولاية فيما يخص الموظفين والهيئة التربوية والشئون المالية وتطوير المباني.

- تتولى عملية الإشراف على تنفيذ البرامج التربوية وصياغتها، وتقدم هذه الإدارة تغذية راجعة باستمرار عن كافة أنشطتها للوزارة التعليم المركزى.

٣. على مستوى المقاطعة: (مكاتب التعليم في المقاطعة / المنطقة)

مكاتب التعليم في المنطقة هي امتداد لإدارة التعليم في الولاية، وتشكل حلقة وصل بين

المدرسة وإدارة التعليم في الولاية وتساعد هذه المكاتب في الإشراف على تنفيذ البرامج والمشروعات والأنشطة التربوية في المدارس بالمنطقة، والمقاطعات التعليمية ليس لها صلة بالمقاطعات الإدارية فإنه يتم إنشائها على أساس الاحتياجات التعليمية وليس الاحتياجات الإدارية.

٤. على مستوى المدرسة:

يتولى التعليم: مسئولية القيادة المهنية والإدارية في المدارس، ويساعد المدير مساعد أول (وكيل)، في إدارة الأعمال اليومية بالمدرسة وتشمل واجبات المدير بشكل أساسي وإدارة المدرسة بشكل عام والإشراف على تطبيق المناهج الدراسية وفقاً لسياسة التعليم الوطنية ويقوم المدير بالإشراف على الأنشطة المنهجية وتعزيزها وقيادة المدرسة مهنياً، ومتابعة المعلمين والطاقم التدريسي، ويوجد في كل مدرسة بماليزيا جمعية للأباء والمعلمين، حيث تقدم هذه الجمعيات الدعم والمساعدة وتعزيز التعاون بين المدرسة والمجتمع. (الزكي، الخزاعلة، ص ٨٤)

أهداف السياسة التربوية في ماليزيا:

تهدف السياسة التربوية في ماليزيا إلى:

١. إعداد الأفراد عقلياً وروحياً وعاطفياً وجسمياً قائماً على الإيمان بالله وطاعته.
٢. تزويدهم بالمعارف والمهارات والقدرات ليتحملوا المسؤولية والقدرة على المساهمة في بناء الوطن والمجتمع.
٣. ترسیخ الانتماء الدينی وتعزيز الاتجاهات الفكرية والثقافية والسلوكية المبنية على قيم الدين فيما يتعلق بالأعراق والطوائف المختلفة في ماليزيا فكل طائفة لها تعليمها الدينی الخاص بها.
٤. إعداد المواطنين بصورة أكثر دينامية وإنجازية لمواجهة تحديات القرن القادم في عملية التنمية الوطنية نحو تحقيق وضع صناعي جديد. (ناصر، الجعيمان، ٢٠١٢، ص ٧٨-٧٩)

تجدر الإشارة أن أهداف السياسة التربوية الماليزية تهدف في تركيزها على القيم الدينية، أي قيم الفضيلة والأخلاق استناداً إلى فلسفة كل مذهب أو طائفة دينية وبكلمات أخرى ولجهة تعدد الأعراق والأديان في ماليزيا فإن الثقافات الدينية تتحول حول المفاهيم الدينية ليس من زاوية الطقوس والعبادات، بل من زاوية الحضارية وتعزيز القواسم المشتركة بين كافة الطوائف والأجناس بهدف تعزيز الوحدة القومية، وتحية الفروقات والاختلافات، ولذا فإن النظام السياسي في البلاد يقوم على أسس علمانية تفصل المؤسسة السياسية عن المؤسسة الدينية دون أن تمتد بالأديان وقدسيتها وممارستها كقيمة مجتمعية لكافة الطوائف بلا استثناء، أي ان الفصل الدين عن الدولة وليس عن

المجتمع، وهذا ما أكدته "مهاتير محمد" صانع النهضة الماليزية عندما قال " لو أردت أن أصلى سأذهب إلى مكة وان أردت المعرفة سأذهب إلى اليابان "

٥. تمويل التعليم:

الحكومة في ماليزيا هي الملزمة بإنشاء المدارس والمعاهد والجامعات والمؤسسات الثقافية والتربيوية، فالتعليم مجاني وإلزامي في المراحل الأساسية، ويعاقب عليها القانون، ومن أجل ذلك تتكافف جهود كل من المؤسسات والوزارات والهيئات الموجودة في ماليزيا من أجل النهوض في التعليم، وتشترك كل جهة في تمويل التعليم بما تستطيع، بالإضافة إلى بعض المساعدات الخارجية التي تتلقاها ماليزيا من بعض الدول والمنظمات الدولية.

ويعتبر التعليم في ماليزيا مركزي، أى أن النظام التعليمي يخضع لوزارة التعليم، لهذا السبب فإن التعليم يعد أحد بنود الإنفاق العام في ماليزيا، وبدأت الدولة تزيد من المخصصات المالية بالتعليم حيث تدرك أهميته الجوهرية لإحداث التنمية الاقتصادية وكما أسلفنا سابقاً فإن من %٢٠ إلى %٢٥ تخصص من الميزانية السنوية للإنفاق التعليمي.

تؤمن ماليزيا بمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية فهي تقوم بتقديم الخدمات التعليمية للجميع، وبالنسبة للطلبة الغير القادرين اقتصادياً على مواصلة تعليمهم تقدم الدولة لهم العديد من المساعدات التي تمثل في منح دراسية لإكمال دراستهم بالتعليم الجامعي سواءً في الجامعات الماليزية أو في جامعات أوروبية مثل الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا واليابان وكندا ومصر أيضاً. تتلقى ماليزيا العديد من المساعدات الخارجية للتعليم والتدريب وذلك في شكل مساعدات فنية وبرامج استثمارية، وتتأتى هذه المساعدات من مؤسسات دولية مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة اليونيسف، ومنظمة اليونسكو، وبعض الدول مثل استراليا وكندا واليابان والمملكة المتحدة، أما بالنسبة لقطاع الخاص والمؤسسات غير الحكومية فإن عملية تمويل التعليم يُعد ضئيلاً خصوصاً في المستويات الدنيا، ويتركز إسهاماتها في التعليم الجامعي والتعليم العالي، لذا فإن الحكومة تسعى إلى تشجيع المشاركة من قبل القطاع الخاص والمنظمات الأهلية وذلك للمشاركة في التمويل التعليمي لتخفيض العبء عن كاهل الحكومة. (الزكي، الخزاعة، ص ٧٨). وعلى سبيل المقارنة بين الإنفاق الحكومي على التعليم فإن الحكومة الأمريكية تنفق ١٢,٧% من موازنتها على التعليم وهذا آخر استطلاع البنك الدولي عام ٢٠١٠م. (١٧)

حول موازنات التعليم في الولايات المتحدة فان هذا الامر يدفع الباحثان لإلقاء الضوء حول التجربة الأمريكية في النظام التعليمي. (ناصر، الجعيمان، ص ٨٥) يعد نظام التعليم في أمريكا نظاماً

.¹⁷<http://data.albankaldawli.org/indicator/SE.XPD.TOTL.GB.ZS>

لا مركزيًا، ولهذا السبب فإن القوانين التي تحكم برامج التعليم والتي تحكم الهيكل التعليمي ككل، بأنها تتتنوع بدرجة كبيرة ما بين ولاية وأخرى، فلكل ولاية لها نظام خاص في التعليم ولها إستراتيجياتها الخاصة به، التي تبني عليها نظمها التعليمي، رغم هذا التباين يبدو أنها متشابهة بشكل ملحوظ بسبب العوامل المشتركة بين الولايات كالاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية والتقليل المتكرر للطلاب والمعلمين من ولاية إلى أخرى ومن ثم فإن التجريب والتنوع في كل ولاية لا يعيق شكل النظام التعليمي في أمريكا.

نقطة عامة عن التعليم الأمريكي:

كل ولاية ذات سيادة مستقلة في الإدارة، كما أنها تحدد مدة التعليم الإلزامي، وتضع القوانين المدرسية الخاصة، وتحدد معاييرها من أجل إعداد المعلمين وتعيينهم وغير ذلك، يعتبر التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية إجباري ومجاني في كافة المدارس الحكومية يبدأ من سن السادسة حتى سن السادسة عشر إلى أن ينتقل الطالب إلى المرحلة الثانوية.

أما بالنسبة للمدارس الخاصة فيسمح لها العمل بناءً على لوائح خاصة وترخيص خاصة لاعتماد هذه المدارس من الولاية التابعة لها، لا يوجد منهاج قومي رسمي للتعليم في الولايات المتحدة بل تقع مسؤولية المناهج وتنظيمها وتطويرها بناءً على عائق إدارة التعليم التابعة للولاية، مع إتاحة الفرصة للولايات المحلية والمدارس بقدر معين من المشاركة في المناهج وفي تخطيط المناهج وتطويرها وذلك يقع على عائق المختصين ومدراء المدارس والمعلمين وأساتذة الجامعات.

لهذا يرى الباحثان: إن أوجه التلاقي بين النظام التعليمي الماليزي، ونظام التعليم الأمريكي في إجبارية ومجانية التعليم في المراحل الأساسية، والاختلاف بينهما في تطبيق النظام التعليمي، فالماليزيا تتبع النظام المركزي في التعليم، والولايات المتحدة الأمريكية تتبع النظام الامريكي في نظامها التعليمي، فالولايات الماليزية مرتبطة بوزارة التعليم (الفدرالي)، وتستمد منها التعليمات والإرشادات. بدورها تراقب وزارة التعليم المتمثلة بالحكومة، تطبيق القوانين والسياسات والمناهج من خلال وضع الخطط ورسم السياسات فيتم وضع منهاج قومي شامل، يحتوى على المعلومات والمقومات الوطنية والدينية الماليزية، أما النظام الأمريكي فلا يوجد منهاج قومي بل يتراك لكل ولاية الحرية والتصريف بوضع المناهج المناسبة أما الإنفاق الحكومي على التعليمي فإن الحكومة الأمريكية تتفق ١٢,٧% من موازنتها على التعليم وهذا آخر استطلاع البنك الدولي عام ٢٠١٠م، أما الحكومة الماليزية تتفق على التعليم ٢٥% إلى ٢٥% استناداً للمقاربة السالفة الذكر يعتقد الباحثان أن النظام الماليزى أفضل من نظيره الأمريكي كون الأول يرتقي إلى مستوى منظم وبعيد عن العشوائية، مثل ما يحدث في النظام الأمريكي، فهى تترك الحرية المطلقة لكل ولاية، وتتبع مناهج مغایرة عن الولايات

الأخرى، وان كان لها بعض الإيجابيات من حيث تطور المناهج والتقنيات، إلا أنها تفتقر لتوحيد الصفوف تحت راية واحدة وتوحيد القومية، ففي ماليزيا إدارة مركزية واحدة تقوم بتوزيع المهام والصلاحيات لكل الولايات وتراقب عن كثب، حيث توكل لكل ولاية مسئول لها يتبع تعليمات الوزارة (الرئيسية)، والتي تراقب النظام المعمول والمناهج التعليمية فهي بهذا تعمل على التوحيد المجتمع وتماسكه وتبني وتحقق العدالة إلى حد كبير بين كافة أبناء المجتمع الماليزي.

تجدر الإشارة إلى أنه تم أفراد هذا العرض المطول للنظام التعليمي في ماليزيا ومقارنته مع نظيره الأمريكي، كي يوضح مدى تعاظم الاهتمام للدولة الماليزية بتطوير وتحديث الموارد البشرية، كون أن هناك قناعة بأن التنمية يتوجب أن تتجز بالإنسان وللإنسان وليس كهدف في حد ذاته. وتكون سر نجاح التجربة الماليزية عندما اتبع رئيس الوزراء الأسبق مهاتير محمد سياسة تنمية العنصر البشري من خلال التعلم والاستفادة من خبرات الدول وخاصة اليابان من خلال :

سياسة النظر شرقا:

بعد ما أجرى مهاتير محمد (١٩٨١-٢٠٠٣م) دراسة ميدانية في شكل جولة استطلاعية إلى اليابان سنة ١٩٨١م، توصلت الإدارة السياسية والاقتصادية في الحكومة الماليزية، إلى أن النموذج الياباني المفتوح يتناسب مع تطلعات الشعب الماليزي نحو بناء مستقبل بلدتهم الاقتصادي والتنموي، ونظراً لما يوفره هذا النموذج من هامش كبير من الحرية، والحد من وصاية الغرب(ناصر، ٢٠١٠، ص ٢٢٣-٢٢٤)

حت واعتمد مهاتير محمد على الاستفادة من التنمية اليابانية بشكلٍ خاص وأعطى الضوء الأخضر للماليزيين من الاستفادة والتعلم من اليابان، كونها تحظى بعمليات تنموية شاملة في شتى المجالات فتم إرسال البعثات إليها والتعلم والاستفادة منها وإن يتم نقل الخبرات والمهارات التي ساعدت على النهضة اليابانية، وقد حدد مهاتير محمد العوامل التي أعتقد أنها وراء نجاح النموذج الياباني في النظام وأخلاقيات العمل، فنظام الإدارة في اليابان على الكفاءة، وإن هناك تعاون بين الحكومة والقطاع الخاص ومن ثم فقد دعا إلى تبني هذه الممارسات والعمل به وزرعه لدى الماليزيين، وقد فرق مهاتير محمد بين العلم والدين حينما قال "إن أردت أن أصلى سأذهب إلى مكة وإن أردت المعرفة والعلم سأذهب إلى اليابان" إشارة منه إلى أن الحكومة تعطي اهتمام للعلم في الدرجة الأولى وإن الاتجاه نحو المعرفة والعلم لا حدود لها فأرسل البعثات الطلابية إلى اليابان وإلى دول المتقدمة لنقل التجارب والخبرات والتكنولوجيا إلى ماليزيا وهذا ما تم فعلاً وأصبحت قيد التنفيذ الملحوظ على الأرض الواقع.(صالح، ٢٠١٠)

وعلى هذا تعنى سياسة النظر شرقاً من وجهة نظر مهاتير الاتحاق بالدول المتغيرة في مجالات التنمية وخاصة اليابان، وذلك لتحقيق الأهداف الآتية:

١. بهدف خلق جيل جديد من الشباب والعمالة الماليزية المدربة تدريجياً تكنولوجياً عالياً والقادرة على مواكبة التطورات الصناعية الحديثة، وذلك من خلال إرسال البعثات الطلابية والعمالية للتعليم والتدريب، أو باستضافة الخبراء اليابانيين لنقل أحدث التقنيات الحديثة إلى ماليزيا.
٢. تحويل أنظار الشعب الماليزي إلى نموذج الدولة الناجحة المتقدمة التي استطاعت في غضون سنوات قليلة التغلب على الخراب والدمار الذين خلقتهم الحرب العالمية الثانية، والوصول إلى أعلى مراحل التكنولوجيا والتقدم، وبالتالي بعث التفاؤل والحماسة في عقول الشباب الماليزي.
٣. فتح الباب أمام الاستثمارات اليابانية في ماليزيا بعد تهيئة المناخ والأيدي العاملة والبيئة الصناعية وبذلك تنتقل كل التكنولوجيا اليابانية إلى ماليزيا ليصبح بذلك ماليزيا يابان الثانية.(أيوب، ٢٠٠٠ ص ١٠٥-١٠٦) وبالفعل ابتكرت اليابان نقلة حضارية في الاقتصاد الماليزي ويقول مهاتير محمد إن اليابان استثمرت في بناء الاقتصاد الماليزي بينما كانت ماليزيا لا تزال فقيرة وكانت طموحاتها للتقدم بعيدة عن التحقيق، وقد ساعدت هذه الاستثمارات في رفع مستوى معيشة الماليزيين، وهذا الدعم الياباني يختلف كلياً عن الاستثمارات الغربية في المضاربة على العمالة التي جاءت إلى ماليزيا بعد أن تجاوز الاقتصاد الماليزي مرحلة الإقلاع نحو التقدم ليس للمساعدة في بناء الأمة الماليزية ولكن في جنى ثمار تقدمها.(فرح، ٢٠٠٧، ب، ص)

ثالثاً : واقع التعليم في فلسطين:

يعتبر التعليم في فلسطين تعليم مركزي يخضع لوزارة التربية والتعليم المتمثلة بالحكومة ومهمتها متابعة والإشراف على المناطق التعليمية في محافظات الوطن، التعليم في فلسطين مجاني من سنّة ٦-١٨ المرحلة الابتدائية والإعدادية والثانوية. بعد هذه المراحل تبدأ شخصية الطالب تخذ شكل الاستقلالية وبناء الذات، وتتميز فلسطين عن باقي الدول العربية بأنها أكثر النسب التي تخرج العنصر المدرب وتمتلك قوة بشرية مدربة من بين الدول العربية حيث أنها تصدر هذا العنصر إلى الدول الخليج وبباقي الدول العربية وهذا أمر يسجل لها، الميزانية المخصصة لتعليم في فلسطين لا تزيد عن ١٦% ومعظمها تذهب كنفقات ورواتب للمعلمين وليس للتطوير والتحديث البنية التعليمية وهذا ما يعيّب التعليم في فلسطين وعدم إعطائه الأهمية الأكبر في الموازنة السنوية (١٨) فقد بلغ عدد المدارس في الأراضي الفلسطينية ٢٨٥٦ مدارس بواقع ٢١٤٤ مدرسة في المحافظات الشمالية (الصفحة

^{١٨} .http://pcbs.gov.ps/site/lang_ar/1/default.aspx

الغربية)، و٧١٢ في المحافظات الجنوبية (قطاع غزة)، حيث بلغ عدد المدارس التي تشرف عليها الحكومة ٢٠٩٥ مدرسة و٣٤٩ تشرف عليها وكالة الغوث الدولية و٤١٢ يشرف عليها القطاع الأهلي والخاص، كما أشارت النتائج أن هناك ٣ مدارس فقط في الضفة الغربية تداوم في الفترة المسائية، بينما حوالي ٢٣٧ مدرسة في قطاع غزة تداوم في الفترة المسائية.

وتشكل نسبة الأمية في فلسطين لعام ٢٠١٤ م فإن معدل الأمية للفئة العمرية ١٥ سنة فأكثر في فلسطين ٦٣,٦ %، بواقع ٨% في الضفة الغربية، و٣,١% في قطاع غزة، وتتفاوت هذه النسبة بين الذكور والإإناث حيث بلغ معدل الأمية بين الذكور ٦١,٦%， في حين بلغ معدل الأمية عند الإناث ٥,٦% حسب عام ٢٠١٤، وحسب إحصائيات دائرة الإحصاء الفلسطيني، فنجد أن نسبة الإناث تزيد بفارق الضعف وهذا يفسر أن تفضيل التعليم للذكور عند أرباب الأسر والذى ما زال قائما على حساب الإناث ويعزى هذه النسبة إلى وجود الفقر المدقع الذى يقود أرباب الأسر عن سحب أبنائهم من المدارس وإلحاقهم بالعمل المبكر وهذا ما يعود بالسلب على المجتمع الفلسطيني وزيادة الأمية في فلسطين، وتشكل نسبة الأمية وان كانت النسبة تدعو للتأفؤل، وهى من النسب الجيدة مقارنة مع الدول العربية المجاورة، إلا أن هذه النسبة يجب البحث عن كيفية حلها بطرق تربوية وإرشادية ودعم أكثر من قبل الحكومة من خلال دعم القطاع الاقتصادي ومنح إعفاءات للطلبة الغير قادرین على التعليم، بشكل أكثر جدية حتى تخرج فلسطين من ظاهرة الأمية بشكل كامل، (١٩)

وكذلك بينت النتائج الإحصائية أن هناك ١١٧١٥٩٦ طالباً وطالبة ملتحقون في كافة مدارس الوطن، بواقع ٦٨٤٦٩٩ طالباً/ة في الضفة الغربية و٤٨٦٨٩٧ طالباً/ة في قطاع غزة. وبالنظر إلى توزيع الطلبة حسب جهات الإشراف؛ أظهرت النتائج أن ٧٧٢٩٢٩ من الطلبة ملتحقون بالمدارس الحكومية، ٢٨٨٥١٥ ملتحقون بمدارس وكالة الغوث الدولية، و١١٠١٥٢ في المدارس الخاصة، علماً بأن النتائج أظهرت كذلك أن مدارس الحكومة بغزة ٢٣٠٢٣٦ والوكالة ٢٣٨٤٨٩ أى حوالي ٤٩% من طلبة قطاع غزة ملتحقون في مدارس وكالة الغوث الدولية وذلك حسب إحصائية وزارة التربية والتعليم الفلسطينية (٢٠). ٢٠١٥

كما أشارت النتائج أيضاً إلى أن نسبة الطالبات الإناث تشكل ٤٥% من مجموع الطلبة في كافة المراحل، لترتفع هذه النسبة إلى ٥٥,٧% في المرحلة الثانوية من مجموع طلاب المرحلة الثانوية .

وأظهرت النتائج مساواة ما بين الشاب والفتاة في التعليم المدرسي بنسبة ٥٥%， مما يدل على

¹⁹.<http://www.wafainfo.ps/atemplate.aspx?id=9145>

²⁰.<https://www.maannews.net/Content.aspx?id>

تغير في ثقافة المجتمع الفلسطيني وحرصه على تعليم الفتاة مما كان عليه في الماضي، ولعل صعوبات الحياة وتعقيدياتها والخوف على مستقبل الفتاه كان أيضا من إحدى دوافع الأهل للحرص على ضمان مستقبلها المهني، فأصبحت المرأة مصدر مشارك في زيادة الدخل والإعالة، ومصدر مهم في تفعيل المجتمع والبناء واتخاذ القرار إلى جانب الرجل، وهذا يُبرز تحول القناعات لدى عقلية المجتمع أن الفتاة قادرة على الإبداع والتفكير والإنجاز مثلها مثل الشاب بل تتغلب عليه في كثير من الأحيان. إن الزيادة في مدخل التعليم في كل عام لأعداد الطلبة الجدد، والمساواة في الحق بالتعليم بين الجنسين، يدعوا الحكومة الفلسطينية وواعضي الموازنة بزيادة اهتمامهم وحرصهم على التطوير للبيئة التعليمية بكافة الأشكال.

ان النسب المرموعة في التعليم والتأهيل ومساواة الذكور والإناث لا يعني أن مساهمة الإناث في سوق العمل تدعو للتفاؤل، فرغم النسبة المشرفة للفلسطينيين في التحصيل العلمي مقارنة بالدول العربية والإسلامية فإن مساهمة النساء في قوة العمل والناتج المحلي الإجمالي لا زالت متذبذبة ولا تتجاوز ١٥% من الناطحين، بل أن دولاً عربية مجاورة تتجاوز نسبتها ٢٥-٢٠%， وهذه الظاهرة تحتاج إلى مراجعة جدية لدى صانع القرار الفلسطيني كي تستطيع المرأة أن تكون شريكاً حقيقياً للرجل في كافة مناحي الحياة.

رابعاً: ويرى الباحثان أن معوقات التعليم الإلكتروني تكمن في الآتي :

١. عدم وجود ميزانية مناسبة للتطوير والتعليم الإلكتروني :

حيث أن اهتمام الحكومة في التعليم محور مهم لأى عملية تموية تشمل كافة المجالات سواء اقتصادية أو سياسية أو اجتماعية، فنجد أن الحكومة الفلسطينية عاجزة عن توفير متطلبات التعليم وتطويرها لكي توافق التقدم العلمي حيث أن دولاً كثيرة في العالم تخصص الميزانيات الكبيرة لقطاع التعليم، أكثر ما تخصصه لقطاع السلاح والجيش إيماناً منها بأهمية تطوير العنصر البشري، رغم وجود رغبة وتأكيد من قبل الحكومة الفلسطينية بزيادة حصة التعليم إلى ١٩% للعام ٢٠١٦ إلا أن هذه الزيادة هي زيادة طبيعية وليس تطويرية بمعنى أن أعداد المواليد في ازدياد وبالتالي هناك مدارس جديدة وزيادة في إعداد المدرسين والإداريين.^(٢١)

٢. اتباع المنهاج التقليدي وليس المنهاج الحديث المعتمد على التكنولوجيا :

وعدم فتح فروع وقنوات تعليمية توافق العصر الذي نعيشه هذا ما جعل التعليم عقيم لا يقدم ما هو جديد فاهتمام الدول الآن بإنشاء مدارس مهنية وتبتعد عن تدريس التقني الجاف. (الأغا، ١٩٩٢، ص ١٣)

²¹. بوابة الهدف الإخبارية في يوم المعلم /<http://hadfnews.ps/post>

٣. تكدس الطلاب في الفصول الدراسية :

زيادة إعداد الطلبة في الفصل يزيد من كاهل المعلم في إرسال الرسالة العلمية بالشكل السليم والتربوي مما يجعل المعلم لا يهتم بالتحصيل العلمي لدى التلميذ مما يدفعه إلى الهروب من واقع المسئولية نتيجة العمل الشاق وال ساعات الدراسية الكثيرة والتي ترهق المعلم بشكل أساسى، وهذا ما يعوق عملية التعليم وخروج طلاب أكفاء. حيث أن البناء الهيكلى والبيئى السليم لا يتاسب مع أعداد الطلبة المتزايد فى كل عام، وان عدد المدارس التي تبلغ ٢٧٥٣ مدرسة، حسب إحصائية ٢٠١٣م^(٢٢) لا تتناسب مع عدد الطلبة المتزايد كل عام والذى فاق المليون طالب مما سيولد الكثير من العقبات والمشكلات داخل المدارس، بالإضافة أن بعض من هذه المدارس وخاصة التابعة للحكومة ووكالة الغوث قديمة جداً وتحتاج إلى إعادة هدم أو ترميم من جديد، وتعانى من مساحة ضيقه لا تكفى للطلبة، وهذا النقص سيولد اكتظاظ لأعداد الطلبة داخل الشعبة الواحدة في المدارس والتي تراوحت ما بين ٣٠-٤٠ في المدارس الحكومية ووكالة الغوث، أما المدارس الخاصة تراوحت (٢٥) طالب بالشعبة، وفي بعض الحالات ممكن أن يفوق العدد هذه النسب غير الثابتة، فهذا الازدحام داخل الصفوف سيؤثر على استيعاب الطلبة وقدرتهم على التعلم، كما سيرهق المعلم الذي سيبذل مجهد أكبر من أجل إفهام الطلبة للمادة، ومن الممكن أن يوقعه في التقصير والملل بسبب الضغط أو كثرة تحركات الطلبة وانشغاله في عملية الضبط لهم داخل الشعبة، فكلما كان أعداد الطلبة أقل داخل الصفة الواحد، كلما كان لذلك أثراً إيجابياً على قدرة الطلبة على الاستيعاب والفهم، وسيحسن من أداء المعلم وسيزيد من رغبة كل من الطالب والمعلم في الإقبال على العملية التعليمية، وسيؤثر إيجابياً في عملية الإنتاج التربوي، وزيادة الأعداد داخل الشعبة سيزيد نسبة العنف والعدوان والسلوكيات السيئة مما سيرهق الطالب والمعلم وسيحول العملية التعليمية للاشتغال في مشاكل الطلبة السلوكية أكثر من العملية التعليمية.

٤. قلة الخبرة والكفاءة لدى المعلمين :

نجد ان هناك أعداد كبيرة من المعلمين يقومون بتدريس الطلبة بمناهج غير تخصصاتهم المعترف بها والمدونة، وبالتالي يخلق نوع من عدم قدرة المعلم على إيصال المعلومات للطلبة نتيجة قلة خبرتهم التعليمية بهذا المجال وكذلك إعطائهم مواد دراسية تختلف عن تخصصهم الجامعي، هذا بالطبع يدفع إلى قتل روح العلم والمعرفة بهذه المواد الدراسية وعدم خروج طلبة ذو كفاءات عالية تسارع نحو التقدم والتميز.

٥. فشل أخلاق الطلبة والمعلمين نتيجة عوامل أسرية واجتماعية :

يلاحظ من واقع التعليم المدرسي وجود فجوة كبيرة بين المعلم والطالب بالتواصل فيما بينهما، وتتدنى نسبة الاحترام بين الطالب والمعلم، وتطاول بعض الطلبة على المعلمين بالعنف الكلامي أو الضرب، كما أن هناك انخفاض في نسبة توفر القدوة والرشادة أمام الطلبة، فبعض المعلمين يمارسون سلوك التدخين أو الألفاظ البذيئة أمام الطلبة، أو بعض المعلمات تشارك الطالبات بمواقف حياتها الخاصة وما يخص مظهرها، أو يتم استخدام الأجهزة الخلوية أثناء التدريس، ليقطع وقت الحصة لأمور في أغلب الحالات ليست طارئة وهناك تأثير للانتماءات الحزبية والانقسام السياسي على العملية التعليمية وطلبة المدارس والتوظيف للمعلمين، وإدخال الطلبة بالنشاطات الوطنية بشكل يبالغ فيه، مما يمنع الطلبة من التواجد في صفوفهم، والإضرار المتكرر للمعلمين لتحسين أوضاعهم تؤثر أيضاً على حق الطالب في التعلم.

٦. المناهج التعليمية ومدى تتناسبها مع المرحلة العمرية للطالب:

إن حرص الإدارة التعليمية والتربية على التركيز على هذه الجوانب الهامة وغيرها في إعداد المناهج والاستفادة من تجارب الآخرين يؤدي إلى تحسين جودة التعليم. وفي مقابلة مع مجموعة من المعلمين تبين أن حجم المعلومات والمواضيع تفوق الفترة الزمنية وعدد الحصص المسموح لتدريسيها وإيصالها للطلبة، وبعض منها يجد صعوبة في شرحه وتوضيحه إما بسبب عدم خبرة المعلم بها وتدريبه عليها، أو لعدم معرفته بها أو اطلاعه عليه سابقاً حيث وصف بعض المعلمين مقررات المرحلة الأساسية أنها تناسب المرحلة الثانوية أو الجامعية، أما أهالي الطلبة فمعظمهم يشكرون من صعوبة المواد وكثرتها وبعض المناهج يوجد نسبة عالية من الطلبة يجدون صعوبة في تعلمها مثل مادة اللغة الإنجليزية ومادة الرياضيات أو بعض المواد العلمية الأخرى، حيث لا يوجد زيادة اهتمام على كيفية علاج هذه المشكلة عند الطلبة.

٨. الانقسام السياسي بين شقي الوطن :

الانقسام الوطني بين الضفة وغزة ووجود وزارتين جعل هناك ازدواجية في العمل وفي القرارات وتشتت لدى أولياء الأمور والطلبة فيما يخص تطور المناهج والاعتمادات وسبل تعزيز القدرة التعليمية أن هذا الانقسام ولد نوع من الإحباط وعدم اعتماد أي من هذين الوزارتين وأى القرارات يتبع مما جعل هناك أرتكالية وفشل تعليمي على الأفق نتيجة هذا الانقسام السياسي، فتقديم الشعوب هو بالوحدة الوطنية وقوية أوصال المجتمع.

٩. الحصار الاقتصادي والأمني من قبل الاحتلال الإسرائيلي :

يشكل الحصار مشكلة كبيرة في وجهة المسيرة التعليمية وسبل تطويرها فتعتمد الاحتلال الإسرائيلي استهداف الجامعات في أثناء الحروب من قصف المباني الجامعية ومنع الطلبة من الدراسة إضافة إلى منع إدخال أجهزة ومعدات خاصة للجامعات ولتطوير التعليمي، وضع الحواجز والجدار العازل كل هذا يعتبر من أكبر المعوقات أمام المعلم والطالب. يضاف لما سبق فإن المعلمين لا يساهمون بصورة كبيرة في وضع الخطط الدراسية وتنحصر فقط خططهم على وضع برامج الحصص وتسجيل ما تم إنجازه خلال اليوم الدراسي، وفي الغالب مدير المدرسة وحده من يتولى وضع الخطط والتي لا تهدف كثيراً إلى التطوير العمراني أو التربوي بصورة كبيرة بقدر ما تكون حول أوضاع المعلمين وتوزيعهم على الحصص أو بعض الاحتياجات الضرورية للمدرسة. ومنع الطلبة من الاتصال بالتعليم بين شقي الوطن وأيضاً منعه لخروج الطلبة للتعلم نلقي تعليمهم في الدول العربية أو الغربية، وهذا الاستهداف أضعف من وثيره التقدّم والنهوض بالتعليم والمسيرة التعليمية.

١٠. التسرب المدرسي:

بينما بلغت نسبة التسرب الكلية من كافة المدارس ٩٪٠، والتى ترتفع عند الذكور فى صفوف (الثامن والتاسع والعشر) إذ تبلغ عملية التسرب ذروتها فى الصف العاشر عند الذكور بنسبة ٣٪٢، بينما ترتفع النسبة عند الإناث فى الفرعين الأدبى والتجارى لتصل نسبة التسرب فى الصف الحادى عشر الأدبى عند الإناث ٣٪٣ وعند الذكور ٣٪٤، وفي الثانى عشر الأدبى تراجعت نسبة التسرب لكلا الجنسين لتصل إلى ٦٪٢،٦ وفي الثانى عشر الصناعى ٨٪٣،٣^(٢٣) وهذه المشكلة ترجع فى الأساس إلى عوامل اجتماعية واقتصادية، لذلك يعتبر تدخل المجتمع المدنى بالتعاون مع المؤسسة التعليمية من خلال إعداد برامج وخطط فعالة للقضاء على هذه المشكلة والتي تتعكس بسلب على الواقع التعليمى وعلى المسيرة التعليمية ، لذلك إن بناء الخطط السليمة واتباع سياسات تحفيزية لدى الطلبة بالتعاون مع الأسرة وإشراك الحكومة للوقف أما هذه الظاهرة من خلال العمل تشغيل العاطلين عن العمل وإنشاء صندوق للقراء وتقديم المساعدات والعمل على علاج مشكلة الفقر والبطالة والتي بدورها تساعد فى حل هذه المشكلة والقضاء عليها.

النتائج:

١. اتباع الحكومات في الدول النامية سياسات خاطئة وعدم الرشادة في إعطاء دور مهم في السياسة التعليمية من خلال تهميش وعدم إعطائه الميزانية الأنسب له والتي لا تزيد عن ١٠٪ ومعظمها تتفق رواتب ونفقات إدارية.

²³<http://www.maannews.net/Content.aspx?id>

٢. عدم إعطاء دور أساسى للقطاع الخاص للمشاركة فى عملية التنمية فى المجال التعليمى والتخفيض عن كاهل الحكومة.
٣. اتباع الحكومة الماليزية سياسة رشيدة فى التعليم وهى سياسة النظر شرقاً والتى بدورها عززت المسيرة التعليمية وبناء الإنسان الماليزى من خلال إرسال الطلاب إلى اليابان للاستفادة ونقل الخبرات إلى ماليزيا ليساعد فى تحقيق التنمية فى كافة الأصعدة.
٤. كان اهتمام الحكومة الماليزية واضحاً من خلال تخصيص الميزانية الأكثـر على مستوى الميزانيات عالمياً والتى تتراوح من ٢٥-٢٠% من موازنتها والتى تذهب إلى قطاع التعليم والتى تخصص لبناء وتطوير البنية التعليمية وتطوير الإنسان الماليزى.
٥. يعتبر التعليم فى ماليزيا مركزى ويُخضع لوزارة التربية والتعليم والتى بدورها ترافق وتتابع عمل المناطق التعليمية فى كافة المقاطعات الماليزية، وهى بذلك تختلف عن الولايات المتحدة الأمريكية فى اتباعها لامركزية التعليم فالنظام الماليزى نظام منظم بعيد عن العشوائية.
٦. تقديم المساعدات والمنح للطلبة كانت من أولويات السياسة الماليزية من خلال سياسة النظر شرقاً والتى اتبّعها مهاتير محمد.
٧. اتباع النظام التعليمى فى فلسطين إلى أسلوب التلقين والمناهج الركبة فى العملية التعليمية مما جعلها غير قادرة على التطور والرقي فى ظل التطور الإنسانى الذى يعيشها العالم.
٨. عدم وجود سياسة واضحة من قبل الحكومة الفلسطينية فى دعم النظام التعليمى وتخصيص الميزانيات المناسبة وعدم تقديم قروض ومساعدات للطلبة الغير قادرين على الدراسة.

التوصيات:

١. على الحكومة الفلسطينية انتهاج سياسة رشيدة وإعطاء دور مهم لقطاع التعليم كونه الركيزة التى من خلالها يتم تحقيق عمليات التنمية فى شتى المجالات من خلال تخصيص الميزانية الأكبر لهذا القطاع لتطوير وتحديث البنية التعليمية وبناء المدارس والمعاهد المهنية.
٢. يتوجب على جهات الاختصاص الفلسطينية انتهاج سياسة مماثلة لسياسة الحكومة الماليزية والتى اهتمت بتطوير العنصر البشرى من خلال إرسال البعثات التعليمية إلى الدول الصناعية كاليابان.
٣. تقتضى الضرورة أن توأم الجهات المعنية بين التخصصات التعليمية وبين حاجة سوق العمل اللازم حتى تستطيع توجيهها إلى البناء بدلاً من انتظار الخرجين فى صفوف البطالة.

٤. يجب على صانع القرار اتباع سياسة جديدة للتعليم وهى التعليم التقى التكنولوجى بدلا من الاعتماد على التعليم التقينى الجاف الذى لا يصلح فى ظل النهوض بالمعارف العلمية والإنسانية.
٥. هناك حاجة فلسطينية ملحة بالاهتمام بالنوعية الجيدة من المعلمين ليساهموا فى بناء الإنسان الفلسطينى القادر على العمل والتقى وتحقيق الأهداف.
٦. على الحكومة الفلسطينية بناء المدارس والتخفيف من تكدس الطلبة داخل الفصول الدراسية حتى يتسعى للمعلم العمل بكل أمانة وإخلاص والخروج بطلبة مميزين قادرين على تحمل المسئولية.

المراجع:

١. ببومى، نوال، التجربة المالزية وفق مبادئ التمويل والاقتصاد الإسلامى، مكتبة الشروق الدولية، ط١، مصر، ٢٠١١م.
٢. فتحى محمد ناصر، عبدالله بن محمد الجعيمان، الإدراة والسياسات التربوية فى مجال الموهوبين، ط١٢٠١٢م، عمان، ص٧٨-٧٩.
٣. مدحت أبوبكر، السياسة الخارجية المالزية تجاه القوى الدولية الكبرى، ص١٠٥-١٠٦، القاهرة، ٢٠٠٠م.
٤. مى حنانيا، السياسة التربوية والتعليم فى الأداء التنموى لسنغافورة ومالزيا، مجلة المستقبل، حزيران ٢٠١١، العدد ٣٨٨، المركز الأردنى للأبحاث وحوار السياسات الوطنية.
٥. نجيب فرح، خطابات مهاتير محمد، ترجمة عمر الرافعى، مكتبة الشروق الدولية، ط١٢٠٠٧م.
٦. أحمد عبد الفتاح الزكى، محمد سلمان الخزاعلة، التربية المقارنة أساسها وتطبيقاتها، عمان، دار صفاء للنشر والتوزيع، ط١٢٠١٣م.
٧. إحسان الأغا، أزمة التعليم فى قطاع غزة، مكتبة الجامعة الإسلامية بغزة، ص١٣، ١٩٩٢م.
٨. أيوب ياسر، الاحتراق الوظيفي لدى المعلمين بمحافظات قطاع غزة وعلاقته بمستوى أدائهم التربوى وتوافقهم المهني، بحث مقدم إلى المؤتمر التربوى الثالث تحت عنوان الجودة فى التعليم العالى، ٢٠٠٧م.
٩. يوسف صباح، "واقع التعلم الإلكتروني" جامعة القدس المفتوحة، دراسة حالة، مجلة التعليم الإلكتروني، ص١٨، (٢٠١٠).

١٠. شيماء يوسف، أثر اختلاف أساليب المناقشات الإلكترونية في البيئات التعليمية عبر الويب على بناء المعرفة وتنمية التفكير لدى طلاب تكنولوجيا التعليم، رسالة دكتوراه منشورة، جامعة الفيوم، جمهورية مصر العربية، (٢٠٠٩)، ص ٤.
١١. محمد الهدى، حامد عامر، " التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترنت" ، الدار المصرية اللبنانية، طبعة (٢)، (٢٠٠٧)، ص ٢٠١.
١٢. محمود شريف زكريا، الاتصال العلمي الإلكتروني بين الجامعات العربية ونظيراتها الأجنبية عبر شبكات الروابط الفائقة: دراسة وبيومترية مقارنة، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة عين شمس، جمهورية مصر العربية (٢٠١١)، ص ٤-١٧.
١٣. طارق العواودة، "صعوبات توظيف التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية بغزة كما يراها الأساتذة والطلبة" ، رسالة ماجستير غير منشورة، (٢٠١٢)، جامعة الأزهر، ص ٤٥
- 14.Sharjah Behdja Boumarafi, Strategies for the delivery of e-information services to support the e-learning environment at the University‘The Electronic Library, Vol.28 No.2, (2008). P.P.276 – 285
- 15.Rita Morais, & other, " E-learning in European Higher Education Institutions, Results of a mapping survey conducted, ,(2013), P201.
- 16.Stephen J. Marshall, An analytic framework to support E-Learning strategy development, The current issue and full text archive of this journal is available at, www.emeraldinsight.com/1065-0741.htm, (2010) , P177
<http://pulpit.alwatanvoice.com/articles/2011/10/31/241422.html> .١٧
- ١٨ . دائرة الاحصاء المركزية الفلسطينية http://pcbs.gov.ps/site/lang_ar/1/default.aspx
- ١٩ . <http://data.albankaldawli.org/indicator/SE.XPD.TOTL.GB.ZS>
- ٢٠ . <https://www.maannews.net/Content.aspx?id>
- ٢١ . <http://hadfnews.ps/post>
- ٢٢ . <http://www.maannews.net/Content.aspx?id>
- ٢٣ . <http://www.wafainfo.ps/atemplate.aspx?id>

٢٤. موقع جامعة كولومبيا البريطانية، تاريخ الزيارة ٢٠١٥/٧/١٠، <http://www.forestry.ubc.ca>

٢٥. جامعة عين شمس، كلية التربية الدراسات العليا، تاريخ الزيارة ٢٠١٥/٧/١٤

<http://www.asu.edu.eg/article.php>

٢٦. جامعة حلوان، كلية التربية والدراسات العليا، الدبلوم المهنية الافتراضية في التربية، تخصص

الادارة التعليمية، تاريخ الزيارة ٢٠١٥/٧/١٤ . <http://www.helwan.edu.eg/edu>